

AKTUÁLNÍ STAV PODNIKU A JEHO VÝVOJ V OBDOBÍ 2023 - 2024

Ing. Jan KLAS
Generální ředitel

Jednání s leteckými dopravci a odbornou veřejností
14. listopadu 2024, IATCC Praha
22. ročník

KLÍČOVÉ UDÁLOSTI - NAŠE SITUACE

- **PROVOZ** - stále pomalejší návrat k normálu ve srovnání s Evropou, geopolitické vlivy
- **ROZVOJ** - TopSky ve standardním režimu a plány jeho rozvoje 2030+
- **LIDSKÉ ZDROJE** – intenzivní výcvik a nábor na klíčové profese
- **STRATEGIE** – dlouhodobá vize podniku pro roky 2025 – 2029
- **HOSPODAŘENÍ** - stabilní finanční situace, plnění všech závazků

SITUACE V EVROPĚ

- **KAPACITA/ZPOŽDĚNÍ** – nejhorší letní sezóna v historii
- **ŘEŠENÍ** - potřeba zásadních strukturálních reforem na celoevropské úrovni

DLOUHODOBÉ SROVNÁNÍ PROVOZU : 2019 - 2024

2019**850 179 pohybů****210 000 000 km****110 000 000 MTOW****230 458 ARR/DEP****2023****621 496 pohybů****165 000 000 km****78 000 000 MTOW****186 121 ARR/DEP****2024****exp. 660 000 pohybů****exp. 173 000 000 km****exp. 86 000 000 MTOW****exp. 200 000 ARR/DEP**

NAŠI ZÁKAZNÍCI: SROVNÁNÍ LEDEN - ZÁŘÍ 2024 VS. 2023

TOP 5 LETEČTÍ DOPRAVCI - VÝVOJ VE FIR PRAHA

	Společnost	Podíl na celkových výkonech v %	2024/2023 změna v %
1	RYANAIR	10,7%	4,0%
2	WIZZ AIR	7,9%	-2,6%
3	LUFTHANSA	5,0%	-5,9%
4	TURKISH AIRLINES	5,0%	-21,7%
5	EMIRATES	4,9%	-6,9%

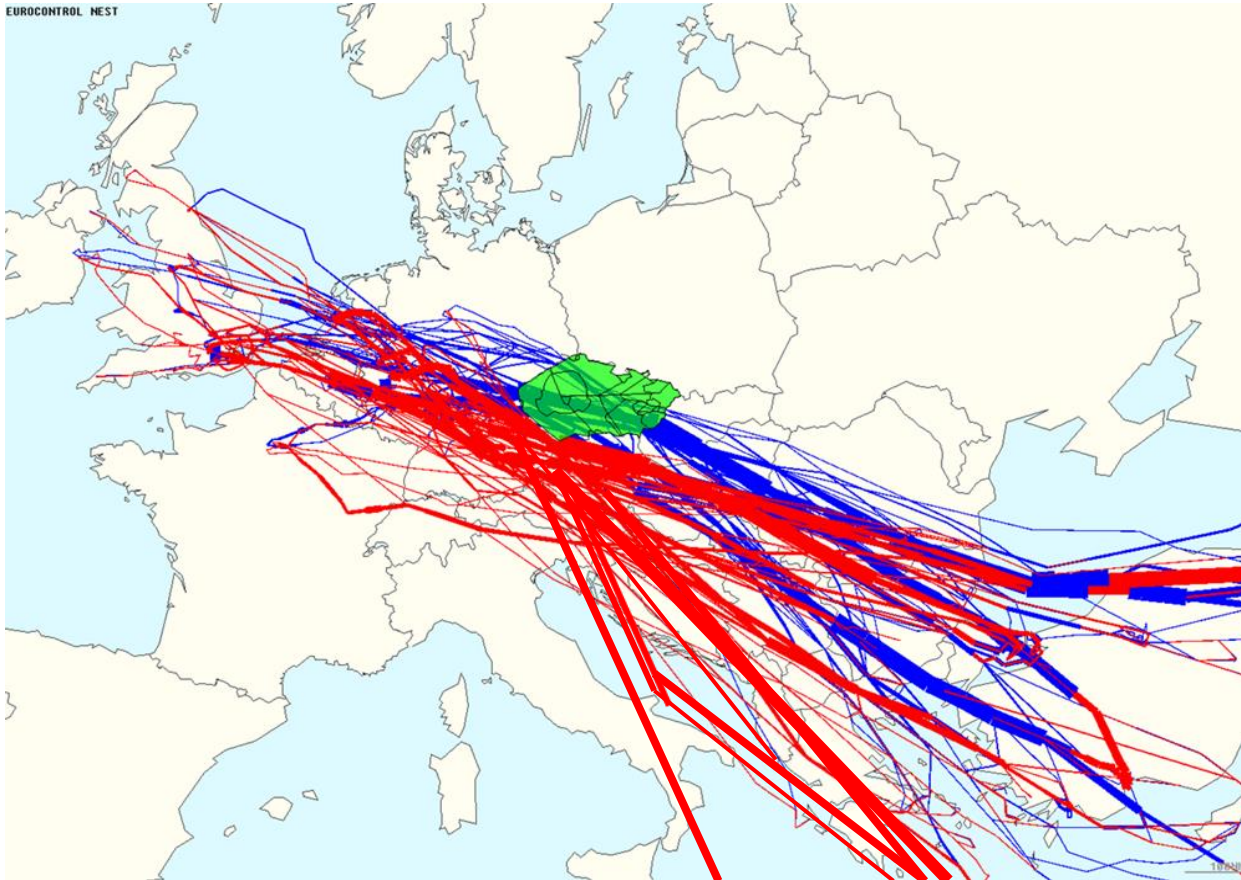
TOP 5 LETEČTÍ DOPRAVCI - MEZIROČNÍ VÝVOJ NA LETIŠTÍCH ČESKÉ REPUBLIKY*

	Společnost	Podíl na celkových výkonech v %	2024/2023 změna v %
1	SMARTWINGS GROUP (vč. ČSA)	25,7%	0,0%
2	RYANAIR	12,8%	4,1%
3	WIZZ AIR	4,7%	17,5%
4	EASYJET	4,6%	12,2%
5	EUROWINGS	4,0%	-18,4%

*Praha, Brno, Ostrava, Karlovy Vary

Řízení letového provozu
České republiky

ZMĚNA HLAVNÍCH TOKŮ PROVOZU – ROZDÍL OPROTI ROKU 2019

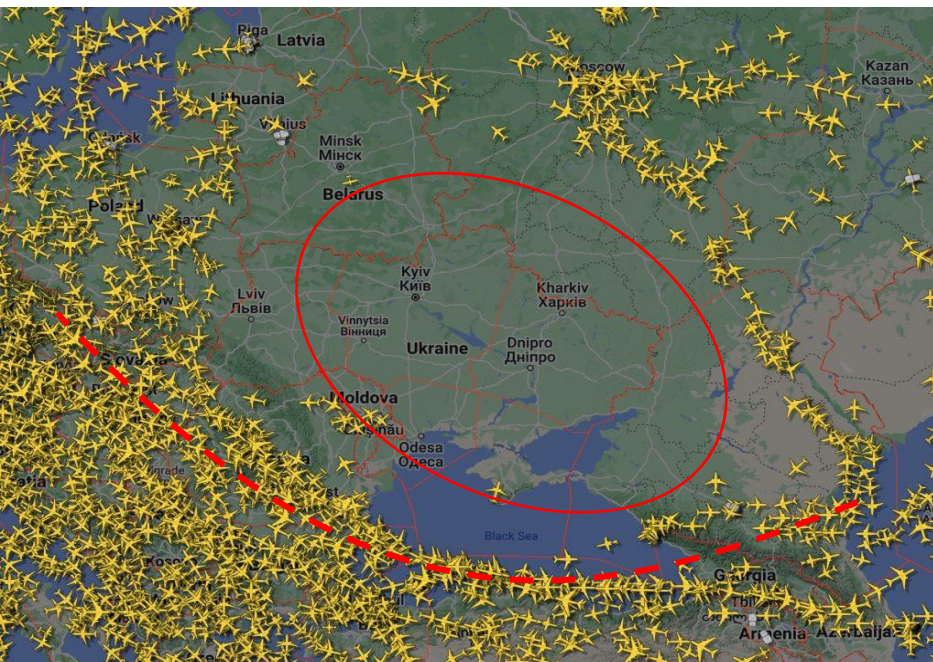


— tok provozu 2019

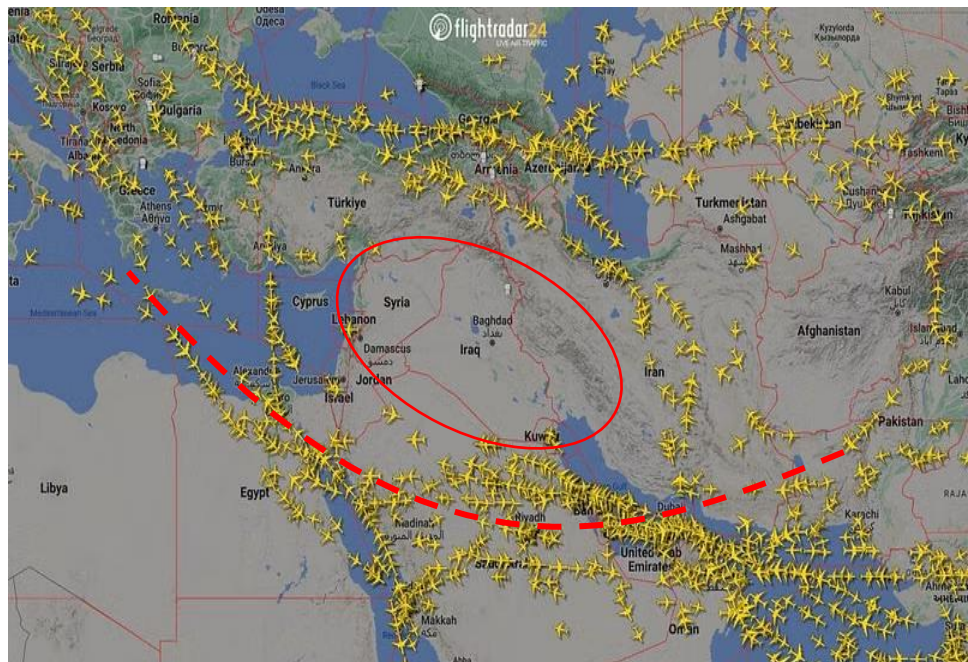
— tok provozu 2024

INTENZIVNÍ VLIV GEOPOLITICKÉ SITUACE – UKRAJINA + IZRAEL/IRÁN

od 24.02. 2022



2.10. 2024

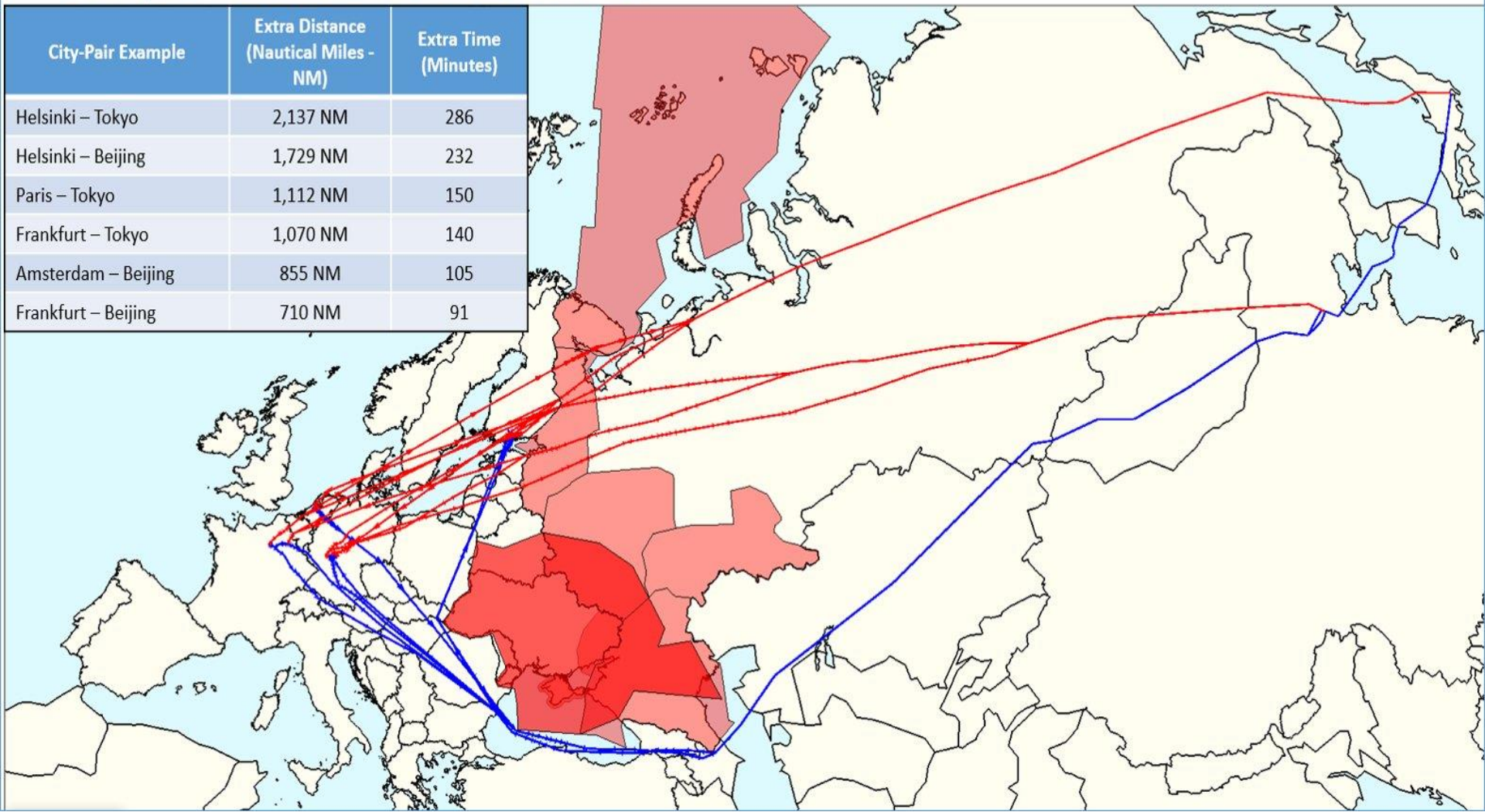


Řízení letového provozu
České republiky

Impact of Russian Airspace Closure on EU Operators

– Sample Route/time extensions

City-Pair Example	Extra Distance (Nautical Miles - NM)	Extra Time (Minutes)
Helsinki – Tokyo	2,137 NM	286
Helsinki – Beijing	1,729 NM	232
Paris – Tokyo	1,112 NM	150
Frankfurt – Tokyo	1,070 NM	140
Amsterdam – Beijing	855 NM	105
Frankfurt – Beijing	710 NM	91



EUROCONTROL STATFOR: PROGNÓZA PROVOZU NA PŘÍŠTÍCH SEDM LET VARIANTY VÝVOJE V LETECH 2022 - 2028

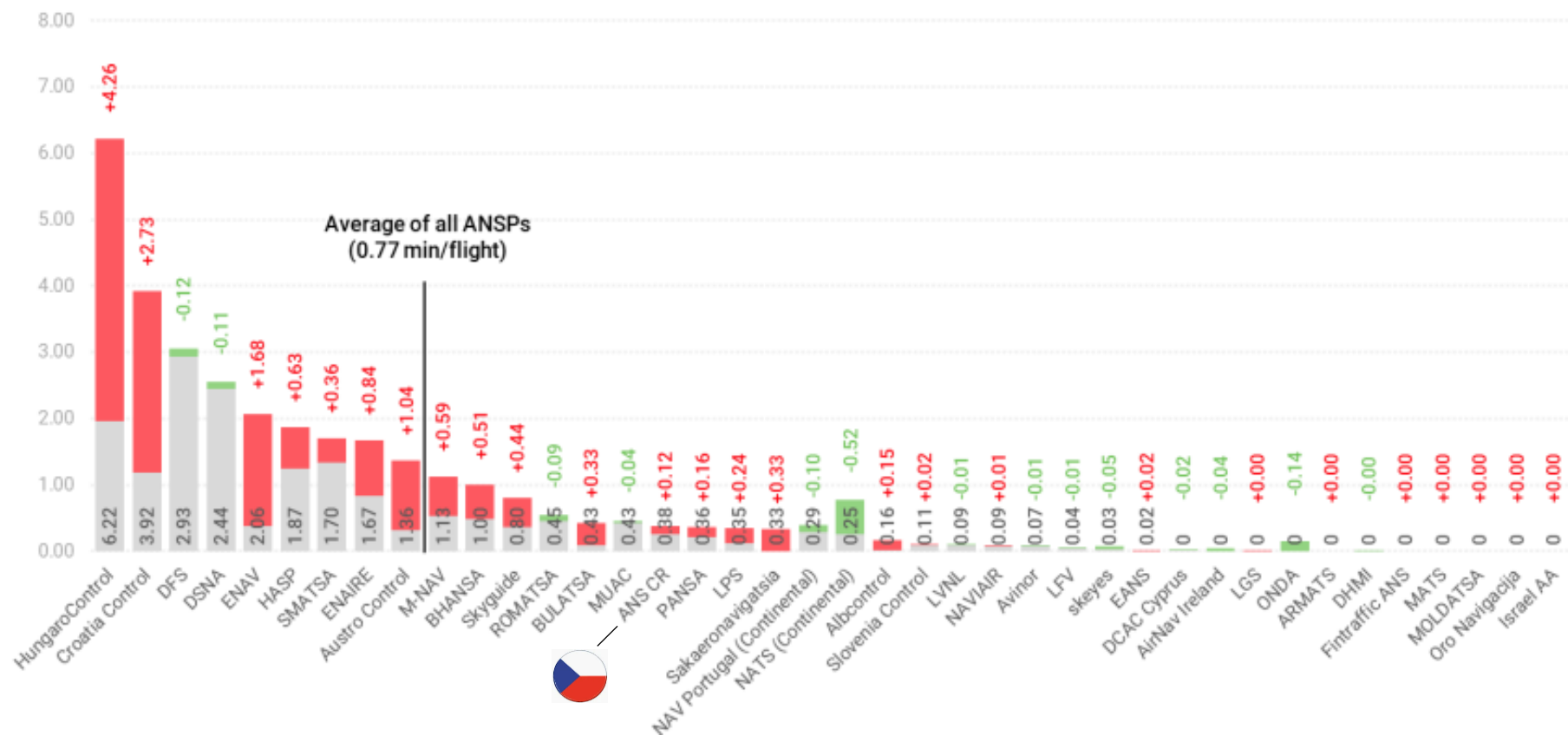


CELKOVÉ VÝSLEDKY LETNÍ SEZÓNY 2024 V EVROPĚ

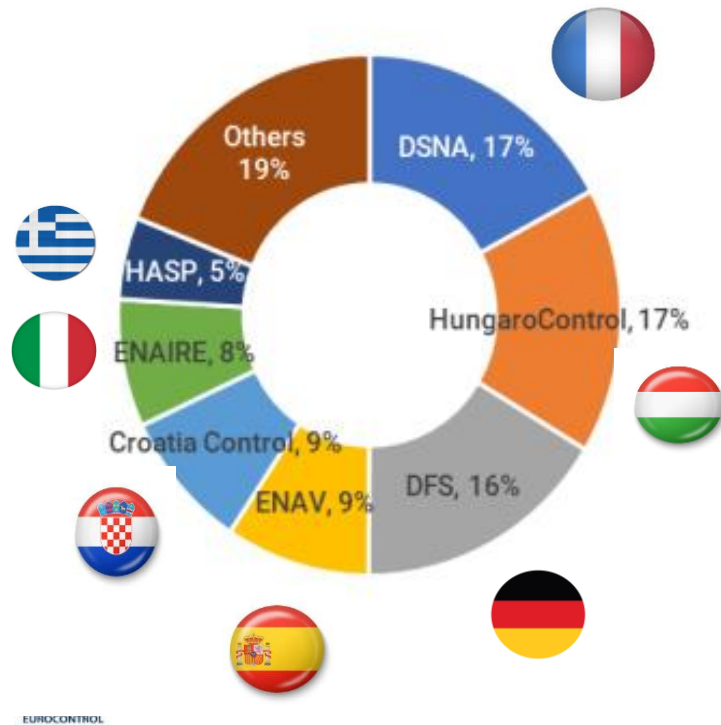
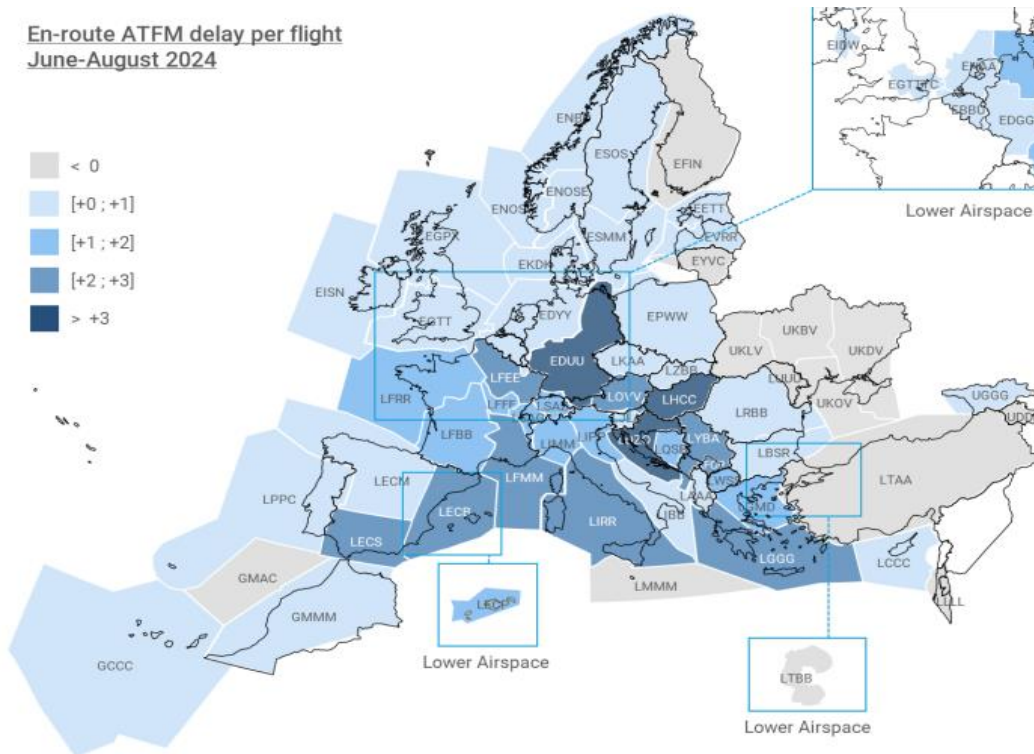
1 June - 31 August	2019	2023	2024	Change from 2023 to 2024	Change from 2019 to 2024
Traffic (flights)	3,214,547	2,989,583	3,131,864	+4.8%	-2.6%
Air Traffic Flow Management delay (minutes)	11.8 million	11.4 million	16.9 million	+48%	+44%
ATFM total delay/flight (minutes)	3.7	3.8	5.4	+41%	+48%
ATFM weather delay/flight (minutes)	1.1	1.6	2.2	+41%	+99%
ATFM capacity delay/flight (minutes)	1.5	1.0	1.9	+82%	+29%
AFTM staffing delay/flight (minutes)	0.7	0.5	0.6	+15%	-18%
Punctuality (arrival)	72.9%	66.0%	65.0%	-1.0 pp	-7.9 pp

16 900 000 minut – 11 805 dní – 32 let

EVROPA - DISTRIBUCE TRAŽOVÉHO ATFM ZPOŽDĚNÍ (MINUT ZPOŽDĚNÍ NA LET) (červen – srpen 2024)



TRAŽOVÉHO ATFM ZPOŽDĚNÍ PODLE STŘEDISEK ACC (MINUT ZPOŽDĚNÍ NA LET)
(červen – srpen 2024)



SITUACE V EVROPĚ – NEZBYTNOST STRUKTURÁLNÍCH REFORM

Legislativa EU

- schválení SES 2 + politický kompromis, ne potřebné řešení

Vize budoucího provozního a ekonomického modelu

- vytvoření tlaku na konsolidaci vedoucí k „traffic driven“ organizaci ATM v Evropě
- omezení pro poskytovatele služeb, kteří nejsou schopni dodat potřebnou kapacitu
- ekonomické odměny pro kapacitně úspěšné ANS poskytovatele (ne administrativní bonusy)
- CANSO: „Koncept dvou vrstev“
 - První vrstva - základní fungování služby i v případě bezpečnostní krize. Stát ve vzdušném prostoru zajistí ATM např. na úrovni 60 procent běžného provozu.
 - Druhá vrstva - liberalizace

LIDSKÉ ZDROJE PODNIKU: AKTUÁLNÍ STAV A PLÁNY

Celkový počet provozního personálu	514
Celkový počet zaměstnanců podniku	985

Struktura provozního personálu	
Řídící letového provozu	273
Specialisté technických systémů	124
Ostatní zaměstnanci letových navigačních služeb	92
Specialisté Letecké informační služby	22
Celkem	514

VÝVOJ A PLÁNY VÝCVIKOVÝCH AKTIVIT

2024: 20 řlp – žáků - aktuálně ve fázi výcviku na stanovištích
2025: 6 řlp – žáků - výcvik zahájen v červnu
2026: 12 řlp – žáků - výcvik bude zahájen v lednu

Strategická vize

- Přizpůsobení se budoucímu liberalizovanému prostředí, adaptace na změny v regulačním prostředí a zákaznických požadavcích;
- Chceme zachovat portfolio podniku (ATM a CNS) ale nevylučujeme zapojení do mezinárodních aliancí v obou oblastech činnosti;
- Naší prioritou ve výkonnostním hodnocení je vždy kapacita a provozní bezpečnost.

Hlavní konkurenční výhody podniku

- Respektujeme požadavky zákazníků bez kompromisů v oblasti provozní bezpečnosti.
- Vysoce kvalifikovaný personál podniku zajišťuje nadstandardní kvalitu nabízených služeb.
- Disponujeme velkým množstvím dat o letovém provozu, díky kterým lze zefektivnit řadu činností podniku a lze je komerčně využít.
- Dislokace podniku po celém území republiky

NAŠE KOMUNIKACE



www.rlp.cz



<https://twitter.com/letovyprovoz>

https://twitter.com/Klas_RLP



<https://www.facebook.com/webrlpcr>



<https://www.youtube.com/channelRLP>



<https://www.linkedin.com/company/air-navigation-services-of-the-czech-republic>



<https://www.instagram.com/rlpcr/>

Děkuji za pozornost

